



Pacífico
Escuela de Gestión
Pública

Programa de Especialización

Gestión Integral de Infraestructura Pública:

APP, Obras por Impuestos, G2G y Proyectos en Activos





Pacífico
Escuela de Gestión
Pública

“
Con el
compromiso,
conocimiento
e integridad en
la gestión de la
infraestructura
integrada
podemos
transformar
al Perú en lo
que todos
soñamos”.

Jose Luis Guasch

Director Internacional del Eje de Gestión
de la Infraestructura de la Escuela
de Gestión Pública



Eficiencia en la Gestión de Infraestructura Pública

El programa adopta un enfoque integral y multidisciplinario que combina de manera articulada los principales modelos innovadores para la ejecución de proyectos de infraestructura pública —Asociaciones Público-Privadas, Obras por Impuestos, Proyectos en Activos y Acuerdos Gobierno a Gobierno— Esta integralidad permite al participante comprender no solo el funcionamiento individual de cada mecanismo, sino también sus interrelaciones, complementariedades y posibles sinergias, generando una visión estratégica para su aplicación en el contexto institucional del país. El programa ofrece en cinco módulos y una clase introductoria, una visión integral, estructurada y comparativa de los principales mecanismos alternativos de gestión de infraestructura pública en el Perú:

- Asociaciones Público-Privadas (APP)
- Obras por Impuestos (OXI)
- Acuerdos de Gobierno a Gobierno (G2G)
- Proyectos en Activos (PA)

La metodología combina fundamentos conceptuales y análisis comparado con un trabajo práctico intensivo. A partir de marcos normativos, contractuales y de gestión, los participantes analizarán casos reales nacionales e internacionales, identificando factores de éxito, errores recurrentes y oportunidades de mejora. Incluye criterios para seleccionar la modalidad de implementación más adecuada, para un proyecto de infraestructura productiva y social. Todo bajo la aplicación de las mejores prácticas internacionales, acumuladas en los últimos 30 años.

Se promueve un aprendizaje activo y colaborativo, favoreciendo la interacción entre participantes y docentes para el intercambio de experiencias y perspectivas. La retroalimentación es continua, mediante ejercicios de aplicación en cada módulo y un proyecto integrador final que consolida los conocimientos adquiridos bajo una orientación experta para perfeccionarlos, fortaleciendo así sus competencias técnicas y estratégicas.

ESCUELA DE GESTIÓN PÚBLICA
Universidad del Pacífico

Una propuesta integrada con un espacio de debate y de intercambio permanente

NUESTRAS FORTALEZAS



Enfoque de Gestión Integral. Este programa ha sido concebido para desarrollar en el participante un enfoque integral en la selección y gestión de las diferentes modalidades de infraestructura, para una toma de decisiones más efectiva y de mayor impacto.



Aprender de especialistas con sólida reputación. Una plana docente de renombre internacional, que combina la experiencia académica con una trayectoria en planeamiento, programación y ejecución de inversiones del Estado en las diferentes modalidades de infraestructura de proyectos.



Agregar el valor público en tu organización impulsando la innovación, la gestión eficiente de proyectos de infraestructura y el uso estratégico de las modalidades de contrataciones en el Perú.



Formar parte del cambio. Forma parte de una comunidad práctica de líderes del sector público y privado comprometidos con el país.



Taller de Socialización: Networking. Compartirás tus experiencias profesionales al interactuar con participantes en posiciones de liderazgo y en cargos decisorios, favoreciendo la generación de una valiosa red de contactos, además de facilitar el intercambio de conocimientos creando un espacio académico enriquecedor.



Convalidación en Maestrías. Al culminar el programa con éxito, el alumno tendrá la opción de solicitar la convalidación con algún curso de las Maestrías que ofrece la EGP. La solicitud será evaluada por la Dirección Académica. Previamente, el alumno deberá haber cumplido con los requisitos de admisión propios de cada Maestría.



Ciclo de Conferencias Magistrales (Opcionales), a cargo de docentes de renombre internacional. Enfocadas en las diferentes aristas que componen la gestión pública. Al culminar las conferencias se les brindará a los participantes un certificado.

El programa está dirigido a tomadores de decisiones del sector público y privado:

Funcionarios	Ingenieros
Ejecutivos	Economistas
Consultores	Estudiantes interesados en APP, OXL y G2G
Gerentes	
Abogados	

Su enfoque integral y práctico permite adquirir una visión estratégica de los principales modelos innovadores y su aplicación efectiva en el contexto peruano, con base en las mejores prácticas aprendidas en los últimos 30 años.

AL FINALIZAR EL PROGRAMA EL PARTICIPANTE DEBERÁ:

Conocer y distinguir la naturaleza y características de APP, OXI, PA y G2G como mecanismos de inversión y gestión en infraestructura.

Comprender el contexto y los desafíos en el cierre de brechas de infraestructura en el Perú, identificando el rol estratégico y contribución de cada mecanismo.

Analizar fortalezas legales e institucionales para la implementación de proyectos de infraestructura con enfoque empresarial.

Perfilamiento legal, técnico y financiero para la preparación, estructuración y ejecución de proyectos.

Diseñar estrategias de contratación para implementar contratos de gobierno a gobierno y otras modalidades.

Evaluar casos y lecciones aprendidas de proyectos emblemáticos en Perú y el extranjero, en todas las modalidades, identificando buenas prácticas.

Proponer estrategias de innovación y mejora continua en la estructuración y gestión de proyectos, incorporando eficiencia, impacto social y sostenibilidad ambiental.

Programa curricular*

	MÓDULOS	HORAS		MÓDULOS	HORAS
1	Alianzas Público-Privadas (APP)	24	4	Desafíos en la Gestión de Infraestructura	24
2	Obras por Impuestos (OXI) y Proyectos en Activos (PA)	21	5	Innovación para la Mejora en la Gestión de Infraestructura	30
3	Acuerdos Gobierno a Gobierno (G2G)	21	Total de horas		120

“La Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico se reserva el derecho de modificar la malla y las fechas de dictado, incluyendo la frecuencia horaria, de acuerdo con su proceso de mejora académica continua o causa de fuerza mayor, lo que será comunicado oportunamente.”



CERTIFICACIÓN
Diploma en Gestión de Infraestructura Pública por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico.

Un plan formativo con propósito

La malla curricular ha sido diseñada para brindar a los participantes una visión integral y estratégica de los principales modelos innovadores para la ejecución de infraestructura pública, combinando fundamentos conceptuales, experiencias comparadas, herramientas y casos prácticos, con énfasis en su aplicación estratégica e institucional en el país.

Módulos

1 Alianzas Público-Privadas (APP)

- ¿Qué es APP?.
¿Cuándo y por qué hacer APP?.
Características APP.
Diferencias con la obra pública.
- Cómo ayudan las APP al cierre de brechas. Experiencia internacional y local. Diseño de contrato APP.
- Esquemas típicos de APP (sectores, alcances, criterios de priorización). Valor por dinero.
- Gobernanza y proceso (fases de desarrollo de APP).
- Estructuración APP: análisis de riesgos y project finance.
- Avances y retrocesos en APP.
- Casos reales. Recomendaciones y lecciones aprendidas para una gestión exitosa de APP
Presentación de casos.
- Cierre de brechas en infraestructura. Planificación.

2 Obras por Impuestos (OxI) y Proyectos en Activos (PA)

- ¿Qué es OxI? ¿Cuándo y por qué hacer Obras por Impuestos?.
- Fase 1: Priorización de proyectos. Iniciativas Privadas.
- Fase 2: Actos previos.
- Fase 3: Proceso de selección El convenio de inversión.
- Fase 4: Ejecución - Normatividad, reglas contractuales. Teoría y práctica.
- Casos reales. Recomendaciones y Lecciones aprendidas.
- ¿Qué són proyectos en activos? - ¿Cómo identificar los activos del Estado y su valía? - Casos de éxito.

3 Acuerdos Gobierno a Gobierno (G2G)

- ¿Qué es y qué no es un Acuerdo de Gobierno a Gobierno?
- Inserción de los Acuerdos de Gobierno a Gobierno en la contratación pública. Rol de la Contraloría.
- ¿Qué se necesita para implementar un Acuerdo de Gobierno a Gobierno?
- Proceso de negociación.
- PMO y Delivery Partner.
- NEC y FIDIC.
- Casos reales: Recomendaciones y lecciones aprendidas para una gestión exitosa de G2G.

4 Desafíos en la Gestión de Infraestructura

- Errores en la gestión de los proyectos APP.
- Errores en la gestión de los proyectos OxI.
- Errores en la gestión de los proyectos G2G.
- Problemática: Corrupción, Predios, Selección de proyectos, fiscalización, descentralización. Temas sociales.
- Adendas y ofertas agresivas.
- Solución de controversias: arbitrajes.
- Impacto de los casos de corrupción en el desarrollo de proyectos.
- Desafíos sectoriales (transportes, salud, agua y saneamiento, educación).

5 Innovación para la Mejora en la Gestión de Infraestructura

- Herramientas de los G2G para la mejora de APP y OxI: PMO y BIM.
- Dispute boards.
- Estrategias de agilización en el desarrollo de proyectos: reducción de tiempos y costos.
- ESG.
- Evaluación de impacto.
- Implementación de criterios para seleccionar la modalidad más apropiada.
- Hoja de ruta para la mejora.
- Visita a proyecto.

Un cuerpo docente reconocido en la labor pública

Desde su creación, una de las prioridades de la Escuela de Gestión Pública fue conformar un equipo docente de jerarquía. Un profesorado a la altura de los retos mayúsculos que implica la función estatal.

Ese compromiso se refleja en la rigurosa composición de la plana docente: especialistas avalados tanto por sus credenciales académicas como por el liderazgo demostrado en la gestión de instituciones gubernamentales y empresas privadas.

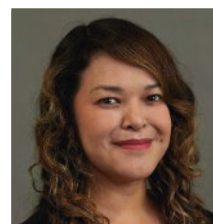
Son ellos quienes marcan el desarrollo profesional del estudiante y garantizan su idoneidad para resituar la administración pública dentro del mapa de la productividad y la eficiencia.



**JOSÉ LUIS
GUASCH**

Director Internacional del Eje de Gestión de la Infraestructura de la Escuela de Gestión Pública

Asesor en programas y proyectos de Asociaciones Público-Privadas (APP) en más de 60 países. Ex Jefe del Grupo de Expertos Globales en APP del Banco Mundial. Profesor Emérito de Economía de la Universidad de California, San Diego, EE. UU.



**KARIN
GRANDA**

Gerente Legal en CAF-Asset Management Corp.

Ex Directora Especial de Proyectos en PROINVERSIÓN, donde lideró APP en sectores de transporte, agua y saneamiento, educación, entre otros. Ex Directora de Política de Inversión Privada en el MEF, con responsabilidad en procesos de reforma normativa y en el diseño de instrumentos metodológicos para el desarrollo de APP.

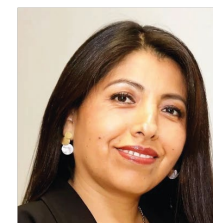


**DENISSE
MIRALLES**

Directora de Inversiones Descentralizadas de PROINVERSIÓN

Liderando desde 2013 el impulso y la asistencia técnica del mecanismo de Obras por Impuestos a nivel nacional e internacional. Ex Viceministra de Economía, a cargo de la política de inversión pública y privada en el país. Ex Directora de Portafolio de Proyectos y Subdirectora de Asuntos Sociales y Ambientales en PROINVERSIÓN.

"La Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico puede modificar la plana docente o programar clases fuera del horario habitual, por cuestiones de disponibilidad del docente, caso fortuito o fuerza mayor, garantizando que los cambios no afecten la calidad del programa. Toda modificación será comunicada a los participantes oportunamente."



**AMALIA
MORENO**

Gerente General de Integridad & Innovación SAC.

Ex Directora Ejecutiva, con rango de Ministra, de la Autoridad para la Reconstrucción con Cambios, liderando la planificación e implementación de proyectos bajo el modelo Gobierno a Gobierno. Ex Secretaria Ejecutiva de los Juegos Panamericanos Lima 2019, donde implementó con éxito el mecanismo Gobierno a Gobierno, considerado el mayor caso de éxito de este modelo en el país.



**JOSÉ LUIS
BONIFAZ**

Profesor Principal del Departamento de Economía e Investigador del Centro de Investigación de la Universidad del Pacífico

Ha sido Director de la Escuela de Gestión Pública, Gerente General de SUNASS y Vocal de la Sala de Competencias de INDECOP, Presidente del Comité Pro Desarrollo y Pro Conectividad de ProInversion. Cuenta con un Master of Arts en Economía por la Universidad de Georgetown, Estados Unidos.



Pacífico
Escuela de Gestión
Pública

"Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico".

**Cabe mencionar que, para el cómputo del número de años de experiencia laboral requerido, no se considerarán las prácticas preprofesionales ni las prácticas profesionales realizadas.*

**Para matricularse en el siguiente módulo del programa académico en el que está interesado, es requisito indispensable no tener deudas con la institución. En caso de mantener deudas, deberán cancelarse antes de la matrícula correspondiente.*

**INFORMACIÓN
CLAVE**

DURACIÓN

5

MESES APROXIMADAMENTE

BIENVENIDA E INDUCCIÓN

Jueves 27 de noviembre
de 6:30 p.m. a 7:00 p.m.

INICIO DE CLASES

27 de noviembre

MARTES Y JUEVES

de 7:00 p.m.
a 10:00 p.m.

TALLER DE SOCIALIZACIÓN

Jueves 27 de noviembre
de 7:00 p.m. a 9:00 p.m.

CIERRE DE INSCRIPCIONES

Martes 25 de noviembre

MODALIDAD

Remota

INVERSIÓN

S/ 7,500

OPCIÓN DE FINANCIAMIENTO DIRECTO.

REQUISITOS*

Grado académico de bachiller.
Experiencia profesional mayor
de dos años relacionada al
sector público.



Informes

Jr. Sánchez Cerro 2141 Jesús María,
Lima
+ 511 219-0101 / +511 219-0158

Nuestra asesora:

Rommy Cayo Vergara

C: 933505719
rm.cayov@up.edu.pe



Pacífico
Escuela de Gestión
Pública

“Una vez efectuado el pago de la matrícula, no se podrá solicitar la devolución por este concepto. El dictado de clases del programa académico se iniciará siempre que se alcance el número mínimo de alumnos matriculados establecido por la Escuela de Gestión Pública de la Universidad del Pacífico”.



www.egp.up.edu.pe